



## **Управление логистикой розничной сетевой структуры на этапе региональной экспансии путем поглощения локальных операторов**

(на примере межрегиональных  
проектов холдинга "Марта")

Владимир Новиков, к.т.н.

Технический директор компании FIT



**Тактические приемы:**

- Слияние
- Поглощение
- Франчайзинг



**Вывод:**

Актуальность технологической поддержки в решении тактических задач

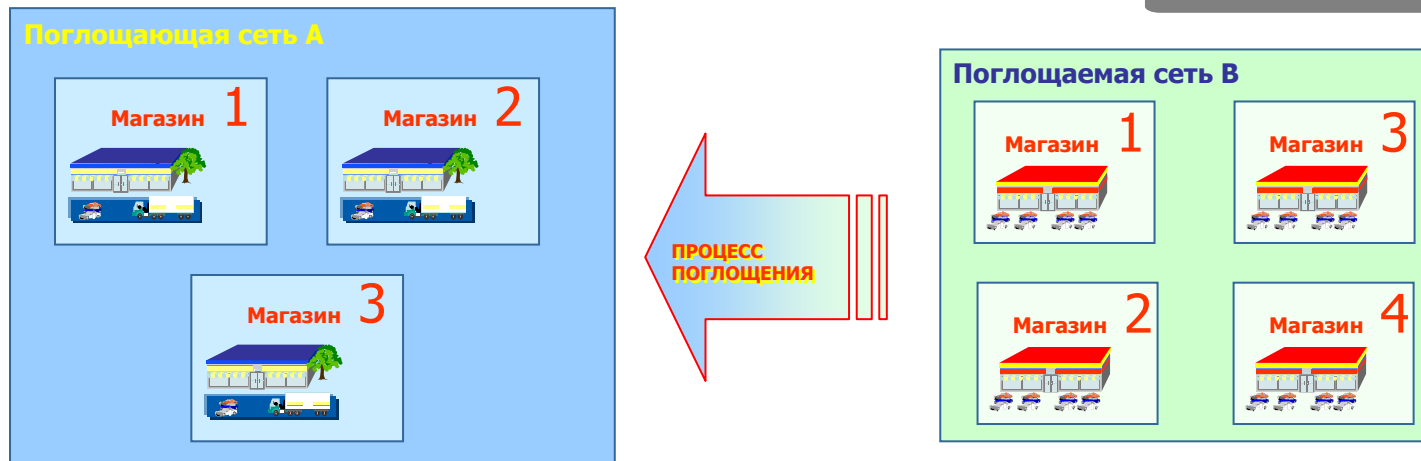
## Задачи, возникающие перед операторами в момент разделения/слияния/поглощения



- Логистическая интеграция присоединяемых объектов
- Построение ИС управления единой логистической системой объединенной сети
- Непрерывное функционирование присоединенных объектов на этапе интеграции

## Пример №1: поглощение торговой сети:

Плавный (по объектный) переход логистических бизнес-процессов поглощаемой сети под управление организационной структуры головной компании

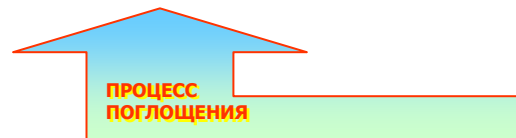


Централизованная архитектура ИС поглощающей компании обеспечила:

- непрерывность функционирования присоединенных объектов;
- существенное снижение затрат;
- сокращение сроков интеграции объектов в единую логистическую систему.



## Пример №2: частичное поглощения торговой сети:



Централизованная архитектура ИС поглощаемой компании обеспечила:

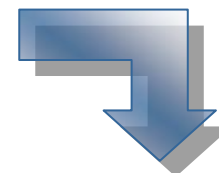
- непрерывность функционирования присоединенных объектов;
- существенное снижение затрат;
- сокращение сроков разделения логистических систем.

Поэтапное разделение логистических бизнес-процессов на две самостоятельные части



6345  
2334  
4000  
6345  
2334  
4000  
6345  
4000  
6345

**Централизованная архитектура ИС  
для автоматизации логистических  
бизнес-процессов**



**Технологические преимущества  
в процессе  
разделения/слияния/поглощения**



### ИС розничного сетевого оператора:

- ❑ важная составляющая в стоимости бизнеса;
- ❑ инструмент, обеспечивающий стратегические цели ритейлера, в т.ч. при решении задач разделения/слияния/поглощения.





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !**

НАШИ КООРДИНАТЫ:

Тел.: +7 /095/ 787.49.40

Факс: +7 /095/ 792.50.78

**WWW.FIT.RU**